

Gouvernance des organismes sans but lucratif

GUIDE SOMMAIRE SUR LES RESSOURCES

Veillez faire parvenir vos commentaires et suggestions sur les projets de CPA Canada concernant la gouvernance des organismes sans but lucratif à :

Rayna Shienfield, J.D.

Directrice de projets, Surveillance et gouvernance des entreprises

Comptables professionnels agréés du Canada

277, rue Wellington Ouest

Toronto (Ontario) M5V 3H2

416-204-3274

Courriel : rshienfield@cpacanada.ca

Table des matières

Cahiers d'information à l'intention des administrateurs d'OSBL	1
Principes fondamentaux de gouvernance pour les OSBL : notions essentielles sur le conseil d'administration	1
Gouvernance des organismes sans but lucratif : Questions à poser (deuxième édition)	2
Guide sur les états financiers des organismes sans but lucratif (deuxième édition)	2
Surveillance exercée par le conseil sur la collaboration entre OSBL : Questions que les administrateurs devraient poser	3
Surveillance exercée par le conseil sur l'évaluation des programmes d'un OSBL : Questions que les administrateurs devraient poser	3
Collection « 20 Questions » pour les OSBL	4
20 questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les obligations des administrateurs	4
20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur le recrutement, la formation, l'évaluation et le remplacement des administrateurs	5
20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les ressources humaines	5
20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les fusions	6
20 Questions que les administrateurs d'OSBL devraient poser sur la relève du chef de la direction	6
20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur l'entreprise sociale	7
20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les risques	7
Webinaires	8
Surveillance de la cybersécurité par le conseil d'un organisme sans but lucratif	8
OSBL : le rôle du conseil à l'égard du risque	8

Cahiers d'information à l'intention des administrateurs d'OSBL

Les cahiers d'information à l'intention des administrateurs d'OSBL sont des guides complets sur des questions d'importance pour les administrateurs. Chaque cahier comporte des rubriques présentant les questions que les administrateurs peuvent poser pour s'acquitter efficacement de leur rôle de surveillance.

Principes fondamentaux de gouvernance pour les OSBL : notions essentielles sur le conseil d'administration

(32 pages | 2021)

Cette publication fournit des informations qui permettront aux nouveaux administrateurs d'OSBL d'acquérir une compréhension de base du secteur et de leur rôle à partir d'explications sur :

- le secteur sans but lucratif (et ce qui le distingue du secteur à but lucratif);
- la façon dont les OSBL sont organisés;
- le rôle et les responsabilités des conseils d'administration et des administrateurs d'OSBL;
- le cycle de vie du conseil d'administration.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-encomptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/principes-fondamentaux-gouvernance-osbl

Gouvernance des organismes sans but lucratif : Questions à poser (deuxième édition)

(72 pages | 2021)

Les administrateurs d'OSBL trouveront, dans ce guide, une marche à suivre pour créer ou mettre au point un cadre de gouvernance permettant de voir à ce que l'organisme soit productif, qu'il respecte ses obligations en matière d'information et qu'il réalise sa mission. Parmi les sujets traités :

- les exigences et le contexte législatifs;
- la conception d'un cadre de gouvernance;
- la mise en œuvre d'un cadre de gouvernance;
- l'établissement d'une saine dynamique au sein du conseil;
- les questions à poser pour savoir si le cadre de gouvernance et les processus connexes d'un OSBL sont efficaces.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/gouvernance-des-osbl-questions-pour-les-administrateurs

Guide sur les états financiers des organismes sans but lucratif (deuxième édition)

(85 pages | 2020)

Ce cahier d'information aidera les administrateurs ayant peu de connaissances financières à comprendre les états financiers de l'OSBL qu'ils servent et leurs responsabilités envers celui-ci. Il aborde notamment :

- le rôle et les responsabilités du conseil, de la direction et de l'auditeur en matière d'information financière;
- les concepts et la terminologie propres à l'information financière des OSBL;
- la façon de comptabiliser les dons que reçoit l'organisme;
- les divers états financiers que peuvent rencontrer les administrateurs d'OSBL.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/etats-financiers-des-osbl-questions-a-poser

Surveillance exercée par le conseil sur la collaboration entre OSBL : Questions que les administrateurs devraient poser

(45 pages | 2017)

Le nombre et l'importance des projets de collaboration ont récemment pris de l'ampleur dans le secteur des organismes sans but lucratif (OSBL). Les conseils d'administration des OSBL ont un rôle important à jouer dans l'orientation de leurs organismes vers les bonnes collaborations et l'encadrement de leur déroulement. Cette publication se veut un guide pratique à l'intention des administrateurs qui supervisent des projets de collaboration et souhaitent faire progresser la mission de leur organisme avec efficacité et efficacité.

Voici des exemples de sujets traités :

- Avantages de la collaboration
- Quel est le rôle du conseil?
- Évaluation des possibilités
- Efficacité de la collaboration
- Surveillance des risques
- Suivi et amélioration des résultats d'une collaboration

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/surveillance-par-conseil-sur-collaboration-osbl

Surveillance exercée par le conseil sur l'évaluation des programmes d'un OSBL : Questions que les administrateurs devraient poser

(41 pages | 2016)

Les administrateurs doivent surveiller l'évaluation des programmes pour s'assurer que l'OSBL réalise sa mission de façon efficace. Ce cahier propose un cadre en quatre étapes pour aider les administrateurs à :

- établir l'état de préparation organisationnelle;
- s'assurer qu'un processus d'évaluation efficace est en place;
- tirer des leçons des constatations de leurs évaluations.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/surveillance-du-conseil-sur-levaluation-des-programmes-dun-osbl

Collection « 20 Questions » pour les OSBL

La collection « 20 Questions » traite de sujets d'importance pour les administrateurs en présentant 20 questions que ces derniers peuvent poser à la direction ou aux conseillers, ou encore se poser à eux-mêmes. Chaque question est suivie d'une « réponse » qui aide les lecteurs à bien saisir l'enjeu et qui leur fournit les éléments nécessaires pour comprendre les réponses qu'ils obtiennent.

20 questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les obligations des administrateurs

(34 pages | 2021)

Les administrateurs d'organismes sans but lucratif (OSBL) ont diverses obligations et responsabilités, les plus fondamentales étant l'obligation fiduciaire, aussi appelée devoir de loyauté, et le devoir de diligence. Cette publication porte sur ces obligations, y compris les aspects suivants :

- les responsabilités d'un fiduciaire
- le devoir de loyauté d'un administrateur
- le devoir de diligence d'un administrateur
- la façon de s'acquitter de ces devoirs

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/obligations-administrateurs-osbl-20-questions

20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur le recrutement, la formation, l'évaluation et le remplacement des administrateurs

(58 pages | 2019)

Cette publication se veut un guide pratique à l'intention des administrateurs qui établissent les processus de recrutement, de formation, d'évaluation et de remplacement des administrateurs – processus qui contribuent à ce que leur organisme soit bien géré par un groupe d'administrateurs possédant les connaissances et l'expérience voulues, et apportant des points de vue différents et des idées nouvelles.

Les sujets traités sont :

- le processus de recrutement des administrateurs;
- leur orientation et leur formation;
- leur évaluation;
- leur remplacement;
- la communication des pratiques de gouvernance aux parties prenantes.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/osbl-recrutement-formation-evaluation-remplacement

20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les ressources humaines

(66 pages | 2018)

Cette publication présente les principales responsabilités du conseil d'administration d'un OSBL en matière de ressources humaines (RH). Elle vous permettra d'en savoir plus sur le rôle et les responsabilités des administrateurs en ce qui concerne la surveillance de la stratégie globale de l'organisme en matière de RH, le recrutement, l'encadrement et l'évaluation du directeur général de l'organisme, ainsi que la supervision du personnel de l'organisme, des bénévoles, des entrepreneurs indépendants et d'autres fournisseurs de services.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/questions-administrateurs-osbl-ressources-humaines

20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les fusions

(62 pages | 2016)

Cette publication permet aux administrateurs et aux cadres supérieurs des OSBL de faire le point sur les enjeux liés aux fusions et aide les conseils d'administration à déterminer si un regroupement est indiqué. Elle met l'accent sur quatre étapes clés du processus de fusion :

- l'évaluation d'une fusion comme solution stratégique;
- l'examen des diverses options (surveillance par le conseil, caractéristiques propres à l'organisme, choix d'un partenaire et consultation des parties prenantes);
- la négociation (établissement du processus et du calendrier, contrôle diligent et questions de gouvernance);
- la mise en œuvre et l'évaluation.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/administrateurs-dosbl-20-questions-sur-les-fusions

20 Questions que les administrateurs d'OSBL devraient poser sur la relève du chef de la direction

(65 pages | 2016)

Le choix d'un chef de la direction est l'une des responsabilités les plus lourdes qu'endossent les conseils d'administration, en particulier dans les OSBL de petite ou de moyenne taille, dont le succès dépendra largement du nouveau dirigeant. Que la relève du chef de la direction soit planifiée ou non, il importe que les administrateurs d'OSBL adoptent un mécanisme qui balise les rôles des comités et du conseil, pour parvenir à nommer un remplaçant à la hauteur. Les auteurs abordent 20 questions que les administrateurs d'OSBL devraient poser sur la relève du chef de la direction et proposent des indications pratiques sur le processus.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/administrateurs-dosbl-20-questions-sur-la-releve-du-chef-de-la-direction

20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur l'entreprise sociale

(60 pages | 2014)

Cette publication a pour but d'aider les administrateurs d'OSBL qui envisagent d'exercer ou qui exercent déjà des activités par le truchement d'une entreprise sociale à se pencher sur des problèmes et questions courants. On y présente notamment :

- les définitions et les caractéristiques qui s'appliquent aux entreprises sociales;
- des exemples d'entreprises sociales au Canada.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/administrateurs-dosbil-questions-a-poser-sur-lentreprise-sociale

20 Questions que les administrateurs d'organismes sans but lucratif devraient poser sur les risques

(44 pages | 2009)

L'identification et la surveillance des risques sont des responsabilités de premier plan pour le conseil d'administration. Le rôle du conseil à cet égard peut toutefois varier grandement d'un OSBL à l'autre. Cette publication explique comment les administrateurs d'OSBL peuvent s'acquitter de leurs tâches de surveillance en matière de gestion des risques.

www.cpacanada.ca/fr/ressources-en-comptabilite-et-en-affaires/strategie-risque-et-gouvernance/gouvernance-dosbl/publications/20-questions-sur-la-gestion-des-risques-a-lintention-des-administrateurs-dosbl

Webinaires

Surveillance de la cybersécurité par le conseil d'un organisme sans but lucratif

(2020)

Les risques liés à la cybersécurité font partie des principales préoccupations des organismes sans but lucratif. Ce webinaire (audio en anglais, visuel en français) a comme objectif de renseigner les administrateurs d'organismes sans but lucratif sur les éléments à considérer pour la surveillance des risques liés à la cybersécurité.

www.cpacanada.ca/fr/carriere-et-perfectionnement-professionnel/webinaires/domaines-fondamentaux/strategie-et-gouvernance/gouvernance-d-osbl/surveillance-cybersecurite-conseil-osbl

OSBL : le rôle du conseil à l'égard du risque

(2019)

Ce webinaire, donné en anglais sous le titre « The not-for-profit board's role in risk oversight » est fondé sur la publication de CPA Canada intitulée « Un cadre de surveillance des risques à l'intention des conseils d'administration ». Il vise à aider les administrateurs à mieux comprendre et à surveiller les risques, incluant les zones de vulnérabilité propres à l'organisme et l'effet multiplicateur pouvant résulter de l'exposition à ces risques.

www.cpacanada.ca/fr/carriere-et-perfectionnement-professionnel/webinaires/domaines-fondamentaux/strategie-et-gouvernance/gouvernance-d-osbl/osbl-role-conseil-risque